

# Organisering af den kommunale Facilities Management funktion (den kommunale driftsherre)

Postulater og virkelighed

## **Projektet**

# Følgegruppe

- Henrik L. Bang, Bygherreforeningen
- Kristian Buur, Bygningstjenesten (Græsted-Gilleleje og Helsingørskommuner)
- John Douglas, Odense kommune
- Per Anker Jensen, BYG-DTU
- Jørgen Klokkedal, Dansk Vedligeholdelsesforening
- Poul Larsen, Esbjerg kommune
- Michael Listoft, Statens Forsknings- og Undervisningsbygninger
- Lars Mørk, Køge kommune
- Ole Emil Malmstrøm, DFM netværk
- Karen Mosbech, Københavns Ejendomme

# Arbejdsgruppe

- Ballerup Kommune v/Jørgen Bach og Birgit Jørgensen
- Bornholms Regionskommune v/Leif Gregersen
- Esbjerg kommune v/Jan Hansen
- Fredericia kommune v/Christian Zoffmann
- Frederiksberg kommune v/Mads Bo Bojesen
- Gentofte kommune v/Steen Tougaard
- Greve kommune v/Hanne Ullum
- Hvalsø kommune v/Søren Ole Nielsen
- Hvidovre kommune v/Marianne Mølgaard

# Arbejdsgruppe (fortsat)

- Høje-Taastrup kommune v/Tove Sanderbo
- Kolding kommune v/Erik Boye
- Københavns kommune v/Jørgen Stokbro
- Køge kommune v/Hanne Stenbek
- Odder kommune v/Majken Pedersen
- Viborg Amt v/Niels Chr. Sloth
- Aalborg kommune v/Jens Hammer
- ???
- ????

# Postulater

- Byggeri kræver eksperter – det ved man. Drift kan enhver finde ud af, så den del varetages ofte af personer uden formel erfarings- og uddannelsesmæssig baggrund.
- Mange kommunalt ansatte har med tiden fået overdraget FM-opgaver, de grundlæggende ikke har forudsætninger for at løse.
- Organiseringen af FM-opgaverne i kommunen skyldes i højere grad tilfældigheder og historie end velovervejede strategiske valg.
- Meget få ved hvordan det virkeligt står til med varetagelsen af FM-funktionerne.

# Postulater

- Der er meget at hente kvalitetsmæssigt og økonomisk ved en professionalisering af FM-funktionerne i kommunerne.

# Mål

At skabe et solidt erfaringsgrundlag for kommunernes vurdering og valg af løsninger i forbindelse med organisering af bygherre- og Facilities Management-opgaverne (driftsherre-) i fremtiden set i lyset af kommunalreformen.

## Målgrupper

- Medlemmer af kommunernes teknik- og miljøudvalg
- Ledere af kommunale forvaltninger, hvorunder FM hører
- Medarbejdere i kommunale bygherre- og FM-funktioner

# Resultater

- Kommunale erfaringer med drift af FM-funktioner
- Konkrete løsningsforslag til varetagelse af f.eks.
  - Porteføjemangement
  - Gartnerisk vedligehold
  - Udvendigt og indvendigt vedligehold
  - Renhold
  - Forsyning/energi
  - Arbejds miljø/trivsel

I relation til

- Organisering
- Sammenhæng og synergi
- Varetagelse i eget regi og med eksterne leverandører
- Aftaleforhold og udfaldskrav
- Kompetencer og beføjelser



# Resultater (fortsat)

- Sammenhæng bygherrerollen – FM-rolle
- Nye samarbejdsformers indflydelse på disse roller
- Kommunalreformens indvirkning på mulighederne

# Aktiviteter

- Opstartsseminar (31. august 2006)
- Midtvejsseminar (18. januar 2007)
- Afslutningsseminar (17. april 2007)
- 3 stk. 3 timers arbejdsgruppemøder
- 4 heldags-arbejdsgruppemøder
- Afsluttende rapport: juni 2007

Det bliver spændende

